



UNEC

**AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASI TƏHSİL NAZİRLİYİ**  
**AZƏRBAYCAN DÖVLƏT İQTİSAD UNİVERSİTETİ (UNEC)**

Təsdiq edirəm:

“Biznes və logistika” kafedrasının müdiri,

dos. Əliyev M.Ə.

**“TƏCHİZAT ZƏNCİRİNİN İDARƏ EDİLMƏSİ”**  
**FƏNNİ ÜZRƏ İŞÇİ – TƏDRİS PROQRAMI**  
**(SİLLABUS)**

<b>I. FƏNN HAQQINDA MƏLUMAT</b>	
Fənnin kodu:	<i>00860</i>
Fənnin növü:	<i>əsas</i>
Tədris ili:	<i>2023/2024</i>
Tədris semestri:	<i>Y3</i>
Tədris forması:	<i>əyani</i>
Fakültə:	<i>Biznes və menecment</i>
Qrup:	<i>942/944;946/948</i>
Tədris yükü:	
Kredit sayı:	<i>4</i>
<b>II. MÜƏLLİM HAQQINDA MƏLUMAT</b>	
Fənni tədris edən müəllim:	<i>Dos.Xudiyeva b/m.Hüseynova S.Y.,</i>
Kafedra:	<i>Biznes və logistika</i>
E-mail ünvanı:	<i>pikakhanim.khudiyeva@unec.edu.az</i>
İş telefonu:	

<p><b>III. FƏNNİN TƏSVİRİ</b></p>
<p>Bazarın sürətli inkişafı, rəqabət şəraitinin sətləşdirilməsi, istehlakçı xidmətinin keyfiyyətinin yüksəldilməsi tələbi və s. şirkətlər qarşısında yeni-yeni vəzifələr qoyur. Müasir şəraitdə müəssisənin rəqabətə davamlı olmasını təmin etmək və öz güclü tərəflərindən məharətlə istifadə etmək üçün təşkilatlar tədarük zəncirindəki- xammal tədarükündən istehlakçıya satıxdan sonrakı xidmətə qədər bütün dəyər yaratmaq proseslərini optimallaşdırmalıdır. Bu baxımla, təchizat zəncirlərinin idarə edilməsi təşkilati prinsipləri və müasir informasiya texnologiyalarının imkanlarını özündə birləşdirən vahid bir iş konsepsiyasıdır. "Təchizat zəncirinin idarəedilməsi" fənninin məqsədinin bir elm kimi mahiyyətini və məzmununu, eləcə də təşkilatların praktiki fəaliyyətində onun tətbiqi sahələrini öyrənməkdir.</p>
<p><b>IV. FƏNNİN MƏQSƏDİ VƏ VƏZİFƏLƏRİ</b></p>
<p>"Təchizat Zəncirinin İdarəedilməsi" fənninin tədrisində əsas məqsəd tədarük zəncirinin idarə olunmasına dair qabaqcıl konsepsiya və yanaşmalarla tanış olmaq, tələbələrə tədarük zəncirlərinə biznes proseslərinin inteqrasiyasının əsas anlayışları və qanunauyğunluqları haqqında fikirləri formalaşdırmaq, rəqabət üstünlüyün əldə edilməsində təchizat zəncirinin düzgün idarə edilməsi, qərarların çevik və düzgünqəbulu nəticəsində riskləri minimallaşdırmaq və s.</p> <p>Təchizat zəncirlərinin əsas olaraq göstərilən xidmət səviyyəsini, çatdırılma dəqiqliyini, sürətini artıraraq məhsul (xidmət) satıxdan əldə olunan gəlir həcmində artırılması və müvafiq xərclərin azaldılması hesabına idarəedilməsini nəzərdə tutur.</p>
<p><b>FƏNNİN TƏDRİSİ QARŞISINDA DURAN <u>VƏZİFƏLƏR</u> :</b></p>
<p>Fənnin tədrisi qarşısında duran vəzifələr aşağıdakılardır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tələbələrə iqtisadi proseslərin qlobalaşması şəraitində təchizat zənciri strategiyasının formalaşdırılmasına yanaşmalar, həyata keçirilməsinin forma və vasitələri ilə tanış etmək;</li> <li>• bakalavr pilləsində təchizat zəncirlərinə inteqrasiyanın mahiyyəti barədə anlayışın formalaşması;</li> <li>• təchizat zəncirlərinin qurulması, idarə edilməsi və qərarların qəbul etmə bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi;</li> <li>• tədarük zəncirindəki xərcləri azaldaraq iqtisadi səmərəliliyini artırma biləcək müxtəlif metod və texnologiyaların, İT tətbiqinə yiyələnmək.</li> </ul>
<p><b>V. ÖYRƏNMƏNİN NƏTİCƏLƏRİ:</b></p>
<p>Kursun tədrisi başa çatdıqdan və bütün mövzular mənimsənilədikdən sonra tələbələr</p>
<p><b>BİLMƏLİDİRLƏR:</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• TZ-nin əsas anlayışlarını, mahiyyətini, məqsədini. TZİE konsepsiyasının yaranmasına və inkişafına səbəb olan amillərini və təsirlərini</li> <li>• TZİE-də strategiyaların növlərini, seçilməsini, strateji nəzarəti, planlaşdırmanın məqsədini, prinsiplərini, funksiyalarını</li> <li>• Paylayıcı şəbəkənin layihələşdirilməsini və ona təsir edən amilləri, onlayn satış proqramlarını və paylama şəbəkəsində onların rolunu</li> <li>• SCOR modelinin mahiyyətini və tətbiqi mərhələlərinin ardıcılığını</li> <li>• TZ-də tələbin proqnozlaşdırılmasına verilən əsas tələbləri</li> </ul>

- Peşəkar fəaliyyətdə problemləri həll edərkən mənbələrə olan tələbatı qiymətləndirə və istifadəsini planlaşdırmağı
- TZ qeyri-müəyyənlik və risklərin dərəcəsinin müəyyənləşdirilməsi və qiymətləndirilməsini
- Nəqliyyat və gömrük tənzimlənməsi üzrə beynəlxalq müqavilələr haqqında məlumatları
- Fəaliyyət prosesində qərarlarının qəbul edilməsi xüsusiyyətləri və TZ müasir informasiya texnologiyaları haqqında bilikləri

#### **BACARMALIDIRLAR:**

- konsepsiyanın həyata keçirilməsinə mane olan amilləri müəyyənləşdirmək
- SCOR modelinin istifadəsi ilə tədarük zəncirindəki əsas prosesləri təhlil etmək
- tədarük zəncirinin planlaşdırma, nəzarət və audit məqsədləri üçün SCOR modelini istifadə etmək
  - təchizat zəncirindəki münaqişə vəziyyətləri həlliüçüntəsirli mexanizmlər hazırlamaq
  - zəncirdəki riskləri idarə etmək
  - tədarük zəncirlərinin monitoringini həyata keçirmək
  - tədarük zəncirinin səmərəliliyini təhlil etmək
  - idarəetmə qərarlarının hazırlanması üçüntəşkilatın fəaliyyətini təhlil edə və nəticələrini istifadə etməyi
  - təşkilativə idarəetmə qərarları hazırlamalı və qəbul edilən qərarların nəticələrini qiymətləndirməyi

#### **VI. PREREKVİZİTLƏR**

Fənnin tədrisi üçün öncədən tədrisi zəruri olan fənn yoxdur.

#### **Fənnin müəhazirə mövzuları əlavə ediləcək**

- Mövzu 1. Təchizat zəncirinin idarəedilməsi: əsas anlayışlar və terminlər  
 Mövzu 2. Təchizat zəncirinin dəyər yaradan komponentlər və əsas performans göstəriciləri  
 Mövzu 3. Təchizat zəncirinin idarəedilməsinin strategiyası, planlaşdırılması və layihələşdirilməsi  
 Mövzu 4. Təchizat zəncirində paylayıcı şəbəkələrinin layihələşdirilməsi  
 Mövzu 5. Qlobal təchizat zənciri şəbəkələrinin layihələşdirilməsi və müasir yanaşmalar  
 Mövzu 6. Təchizat zəncirində tələbin proqnozlaşdırılması  
 Mövzu 7. Təchizat zəncirində satış və əməliyyatların planlaşdırılması və koordinasiya  
 Mövzu 8. Təchizat zəncirində anbar logistikası və ehtiyatların idarə edilməsi  
 Mövzu 9. Təchizat zəncirində qeyri-müəyyənlik və risklərin idarə edilməsi  
 Mövzu 10. Təchizat zəncirində nəqliyyat şəbəkələri  
 Mövzu 11. Təchizat zəncirinin idarə edilməsində satılma qərarları  
 Mövzu 12. Təchizat zəncirində qiymətin əmələgəlməsi və gəlirlərin idarə edilməsi  
 Mövzu 13. Təchizat zəncirində nəzarət və audit  
 Mövzu 14. Təchizat zəncirinin idarə edilməsində informasiya texnologiyaları  
 Mövzu 15. Davamlılıq və Təchizat Zənciri

#### **VII. FƏNNİN TƏDRİS METODOLOGİYASI**

Bu fənnin tədrisi zamanı ən müasir metodoloji alətlərdən və tədris üsullarından istifadə edilməsi nəzərdə tutulur.

Fənnin tədrisi prosesində müəllimin mövzu ilə əlaqədar məlumatı, interaktiv müzakirələrin aparılması planlaşdırılır.

## VIII. ƏSAS DƏRSLİK VƏ ƏLAVƏ ƏDƏBİYYAT

### Əsas dərslik:

1. Sunil Chopra, Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation, 2019, 7th Edition

### Əlavə ədəbiyyat:

2. Həsənov E. Təchizat zəncirinin idarə olunmasının əsasları və terminlər lüğəti..B.,Qanun nəşriyyatı,2022

3. Tedarik zənciri yönetimi. Atatürk Üniversitetinin Açiq öyrətım fakültəsinin nəşri. Ərzurum, 2020

4. Tedarik zənciri yönetimi. Anadolu Universitetinin Açiq öyrətım fakültəsinin nəşri. 2013

5. Аникин Б. Логистика. Теория и практика : управление цепями поставок: учебник / [Б. А. Аникин и др.]. М.: Проспект, 2015. – 213 с.

6. Сергеев В.И. Управление цепями поставок. Учебник для бакалавров и магистров. 2014

7. Петрова, А. В. ПЗ0 Управление цепями поставок: учебное пособие/ А. В. Петрова, А. В. Вохмянина. – Екатеринбург : УрГУПС, 2020

8. Логистика снабжения; учебник для вузов. Сергеев В.И. 2015

9. Смирнова Е.А. Управление цепями поставок в международной торговле. Из. СПбГЭУ, 2018

10. Т. İmanov. Logistikanın əsasları. Dərslik 2005.

## IX. FƏNNİN MÜHAZİRƏ MƏTNLƏRİ

Fənnin bütün mövzuları üzrə mühazirə mətnləri, müzakirə sualları və tapşırıqlar, habelə müxtəlif növ məşğələ materialları elektron formatda yerləşdirilir.

## X. MÖVZULARIN MƏZMUNU VƏ TƏDRİS-TEMATİK BÖLGÜSÜ

Həftə	Mövzuların adı	Mövzunun əsas məzmunu	Ədəbiyyat
	<b>Mövzu 1.</b> Təchizat zəncirinin idarəedilməsi: əsas anlayışlar və terminlər	Təchizat zənciri anlayışı, onun təkamülü və tarixi inkişaf mərhələləri. TZİE inkişafını şərtləndirən əsas amillər. TZ mahiyyəti və onun logistika ilə qarşılıqlı əlaqəsi. TZİE mahiyyəti, məqsədi, metodologiyası və elmi bazası. Təchizat zəncirinin idarəedilməsinin predmeti, metodu, əsas prinsipləri və funksiyaları, onların xarakteristikası. Təchizat Zəncirinin idarə edilməsinin strukturu, onun formalaşdırılması və inkişaf konsepsiyaları. Müasir dünya iqtisadiyyatında TZİE əsas xüsusiyyətləri, rolu və iqtisadi səmərəliliyi. TZİE-nin normativ-hüquqitəminatı	(1) – Fəsil 1

	<p><b>Mövzu 2.</b> Təchizat zəncirinin idarəedilməsinin strategiyası, planlaşdırılması və layihələşdirilməsi</p>	<p>TZİE strategiyasının seçilməsi və strateji nəzarət Strateji uyğunluğa nail olmaq və onun saxlanılması yolları. Strateji əhatə dairəsi və onun genişləndirilməsi Rəqa-bət və təchizat zənciri strategiyaları. TZ strategiyasının növləri, onların müqayisəli xarakteristikası. TZ-də in-sorsinq-outsorsinq strateji həlləri. TZİE-də strateji plan-ların rolu və iqtisad səmərəliliyi. Strateji planlaşdır-manın mərhələləri TZİE-də planlaşdırmanın məqsədi, prinsipləri funksiyaları, metodları, növləri və rolu. TZİE-nin struktur planı. TZ ümumi və strateji planlaş-dırma Plan layihələrinin hazırlanması, tərtibi və təsdi-qi Satış və əməliyyatların planlaşdırılması. TZİE-də layihələşdirmənin əhəmiyyəti və ona təsir edən amillər TZİE-si proseslərinin layihələşdirilməsi strategiyası TZİE-nin layihələşdirilməsi qərarları, onların əhəmi-yətivə qəbul edilməsi.</p>	<p>(1) – Fəsil2</p>
	<p><b>Mövzu 3.</b> Təchizat zəncirinin dəyər yaradan komponentlər və əsas performans göstəriciləri</p>	<p>TZ inkişafına təkan verən amillər. Firmanın fəali-yətinin əsas maliyyə göstəriciləri. Hər hansı bir tə-chizat zəncirinin fəaliyyətini müəyyənləşdirən təkan verici əsas logistik amillər - obyektlər, ehtiyatlar və nəqliyyat - və üç qarşılıqlı funksional amillər - məlumat, mənbə və qiymətlər</p>	<p>(1) – Fəsil3</p>
	<p><b>Mövzu 4.</b> Təchizat zəncirində paylayıcı şəbəkələrinin layihələşdirilməsi</p>	<p>Distribüsiya anlayışı, təchizat zəncirində onun əhəmi-yəti. Paylayıcı şəbəkənin layihələşdirilməsi və ona təsir edən amillərin (müəssisənin yerləşməsi, bazarın tutu-mu, bazar bölgüsü və.s) müəyyənləşdirilməsi. Paylayıcı şəbəkənin dizayn variantları, onların güclü və zəif tərəf-lərinin qiymətləndirilməsi. Onlayn satış və paylama şəbəkəsi. Onlayn satış proqramları və paylama şəbəkə-sində onların rolu. Paylayıcı şəbəkənin layihələşdiril-məsi üçün əsas qərarlar, onların qəbul edilməsi. Payla-ma şəbəkəsində avadanlığın yerləşdirilməsi və güclərin bölüşdürülməsi üçün modellər.</p>	<p>(1) – Fəsil4</p>
	<p><b>Mövzu 5.</b> Qlobal təchizat zənciri şəbəkələrinin layihə-ləşdirilməsi və müasir yanaşmalar</p>	<p>Qloballaşma, təchizat zəncirinin idarəedilməsində onun rolu. Təchizat Zəncirinin qlobal problemləri, onların optimallaşdırılması. Qloballaşmanın təchizat zənciri şə-bəkələrinə təsiri. Qlobal təchizat zənciri üçün risk mən-bələrinin müəyyənləşdirilməsi. Risklərin azaldılması strategiyası və tənzimlənməsi. Qlobal TZ risklərin idarə edilməsi. Qlobal təchizat zənciri şəbəkələrinin dizayn qərarlarının qiymətləndirilməsinə müasir yanaşmalar Qeyri-müəyyənlik şəraitində Qlobal Təchizat Zənciri-nin şəbəkə-dizayn qərarlarının qiymətləndirilməsi üçün <b>istifadə olunan metodologiyalar.</b></p>	<p>(1) – Fəsil6</p>

	<p><b>Mövzu 6.</b> Təchizat zəncirində tələbin proqnozlaşdırılması</p>	<p>Təchizat Zəncirində tələb və tələb proqnozu. Tələbin proqnozlaşdırılmasına verilən əsas tələblərin, idarə edilməsi. Tələbin proqnozlaşdırılmasında informasiyanın rolu və əhəmiyyəti. Təchizat Zəncirində tələbin proqnozlaşdırılmasında informasiya texnologiyalarının rolu. Proqnozun növləri, onların xarakteristikası. Proqnozun əsas vasitələri və proqnozlaşdırma üsulları. Təchizat Zəncirində proqnozlaşdırmanın tətbiqi və onun qiymətləndirilməsi. Tələbin proqnozlaşdırılmasının təchizat zəncirinə təsiri. Tələbin proqnozlaşdırılması metodları. Zamanseriyyalarının proqnozlaşdırma metodları.</p>	<p>(1) – Fəsil7</p>
	<p><b>Mövzu 7.</b> Təchizat zəncirində satış və əməliyyatların planlaşdırılması və koordinasiya</p>	<p>Satış əməliyyatlarının planlaşdırılmasında tələb və təchizatın rolu, onların qarşılıqlı əlaqəsi, təchizatın planlaşdırılması, idarə edilməsi. Tələbdə baş verən dəyişikliklərin TZ proqnozların hazırlanmasına təsiri. Satış və əməliyyatların planlaşdırılması və proqnozların hazırlanmasında informasiyanın rolu və əhəmiyyəti. Koordinasiya anlayışı, təchizat zəncirində onun rolu və əhəmiyyəti. TZ-nin koordinasiya elementləri və əsas istiqamətləri. TZ koordinasiya maneələri və onların aradan qaldırılması. Fasiləsiz və yeni mal ehtiyatlarının idarə olunmasında koordinasiyanın rolu. Satış və əməliyyatların birgə planlaşdırılması, proqnozlaşdırılması və təmin olunmasında koordinasiyanın əhəmiyyəti.</p>	<p>(1) – Fəsil9-10</p>
	<p><b>Mövzu 8.</b> Təchizat zəncirində anbar logistikası və ehtiyatların idarə edilməsi</p>	<p>Təchizat Zəncirində logistik anbarlara verilən əsas və texniki tələblər. Anbarda yerinə yetirilən logistik əməliyyatların təsnifatı. Təchizat Zəncirində mal-material ehtiyatlarının toplanması, saxlanması və bölüşdürülməsi əməliyyatlarının yerinə yetirilməsində anbarların rolu. Təchizat Zəncirində mal ehtiyatlarının optimal səviyyəsi və ona təsir edən amillər. Mövcud mal ehtiyatlarının idarə edilməsinin strategiya və taktikası. Ehtiyatların idarə olunması üçün logistik sistemin layihələşdirilməsi və onun metodiki əsasları. Mal ehtiyatlarının yaradılması üçün çəkilən xərclərin müəyyən edilməsi. Təchizat Zəncirində malehtiyatlarının yaradılması və <b>səmərəli idarə edilməsində ticarət təşviqinin rolu</b></p>	<p>(1) – Fəsil11</p>
	<p><b>Mövzu 9.</b> Təchizat zəncirində qeyri-müəyyənlik və risklərin idarə edilməsi</p>	<p>Təchizat Zəncirində qeyri-müəyyənlik anlayışı, səviyyəsinin müəyyən edilməsi və tənzimlənməsi. TZ-də qeyri-müəyyənlik problemləri, onların aradan qaldırılması. TZ qeyri-müəyyənliyin qlobal optimallaşdırılması və idarə edilməsi. Qeyri-müəyyənliyin təhlükəsizlik ehtiyatlarına təsiri. Doldurma siyasətlərinin təhlükəsizlik ehtiyatına təsiri. Ehtiyatların idarə olunmasında informasiya texnologiyalarının rolu. Risk anlayışı, onun mahiyyəti, idarə edilməsinin əhəmiyyəti. <b>Risklərin tənzimlənməsi metodları. Risklərin təsnifatı və risk dərəcəsinin qiymətləndirilməsi.</b></p>	<p>(1) – Fəsil12</p>

	<p><b>Mövzu 10. Təchizat zəncirində nəqliyyat şəbəkələri</b></p>	<p>Təchizat Zəncirində nəqliyyatın rolu, mahiyyəti, funksiyaları. Nəqliyyat infrastrukturunu, nəqliyyat sistemləri və nəqliyyat xidmətlərinin TZ rolu. Nəqliyyat xidmətinin maddi-texniki bazası və strategiyası. Nəqliyyat vasitələrinin növləri, onların təsnifatı. TZ-də nəqliyyat vasitəsi növünün seçilməsinə təsir edən amillər. Logistik yük vahidi konsepsiyası. Yük daşımalarının növləri, planlaşdırılması və idarə edilməsi. Beynəlxalq yük daşımalarının təşkili. Yük daşımaları müqaviləsi. TZ nəqliyyat şəbəkəsinin layihələşdirilməsi üçün dizayn variantlarının seçilməsi. Nəqliyyat şəbəkəsinin idarə edilməsində strateji, dizayn, planlaşdırma və əməliyyat qərarlarının seçilməsi və qəbul edilməsi. TZ-də nəqliyyat şəbəkəsinin layihələndirilməsində İT-nin rolu.</p>	<p>(1) – Fəsil14</p>
	<p><b>Mövzu 11. Təchizat zəncirinin idarə edilməsində satınalma qərarları</b></p>	<p>TZİE qərarların əhəmiyyəti və rolu. Qərarların hazırlanması və qəbul edilməsi mərhələləri. Qərarların hazırlanmasının informasiya təminatı və ona verilən əsas tələblər. Satınalma tezliyi və satınalma fəaliyyətinin təsnifatı. Satınalmada informasiyanın əhəmiyyəti. Təchizat Zəncirində satınalma qərarlarının əsas göstəriciləri. Daxili mənbələr və ya outsorsinq. Satınalma prosesində fərdi axtarış-mal göndərənlərin formalaşdırılması. Təchizat qərarlarının qəbul edilməsi. TZİE-si qərarlarının qəbul edilməsi mexanizmi və qaydaları. Risk bölgüsü və təchizat zəncirinin effektivliyi. TZİEdə satınalma qərarlarının iqtisadisəmərəliliyi və onuntəyin olunması.</p>	<p>(1) – Fəsil15</p>
	<p><b>Mövzu 12. Təchizat zəncirində qiymətin əmələgəlməsi və gəlirlərin idarə edilməsi</b></p>	<p>Təchizat Zəncirində qiymət amili, onun əhəmiyyəti. TZ-də qiymətin tələb və təklifdən asılılığı. Qiymətin əsas funksiyaları. Qiymətin tənzimlənməsi mexanizmi və metodları: iqtisadi və dolaylı. Təchizat Zəncirində qiymət strategiyası. Qiymət siyasəti, qiymətin əmələgəlməsində onun rolu. Qiymətin əmələgəlməsinin əsas prinsipləri. Qiymətin əmələgəlməsinə təsir edən amillər: əsas və spesifik. Qiymət sistemində rəqabət. TZ-də qiymət səviyyəsinin müəyyən edilməsi mərhələləri və ona təsir edən amillər: daxili və xarici. TZ-də qiymətin əmələgəlməsi şərtlərinin formalaşdırılması və gəlirlərin idarə edilməsində rolu. Müştəri seqmentləri üçün qiymətin əmələgəlməsi və gəlirlərin idarə edilməsi. <b>Tez xarab olan və mövsümi mallara tələbat üçün qiymətin əmələgəlməsi və gəlirlərin idarə edilməsi.</b></p>	<p>(1) – Fəsil16</p>
	<p><b>Mövzu 13. Təchizat zəncirində nəzarət və audit</b></p>	<p>Təchizat Zəncirində nəzarətin rolu və texniki vasitələri. Təchizat Zəncirinə nəzarətin həyata keçirilməsinə verilən beynəlxalq tələblər. Təchizat Zəncirində risklərin müəyyənləşdirilməsi və idarə edilməsində nəzarətin rolu. Auditin mahiyyəti, məqsədi, funksiyaları və əsas prinsipləri. Logistik auditin əsas göstəriciləri, onların xarakteristikası. Logistik auditin növləri: xarici və daxili audit. Təchizat Zəncirinin idarə edilməsində <b>nəzarət və logistik auditin həyata keçirilməsində SCOR-modelindən istifadənin əhəmiyyəti.</b></p>	<p>(6) – Fəsil4</p>

	<b>Mövzu 14.</b> Təchizat zəncirinin idarə edilməsində informasiya texnologiyaları	Təchizat Zəncirinin idarə edilməsində informasiyanın rolu və əhəmiyyəti. Təchizat Zəncirinin idarə edilməsində istifadə olunan informasiya texnologiyalarının rolu, tarixi inkişaf mərhələləri və təsnifatı. TZ-nin informasiya texnologiyaları şəbəkəsi. Müştərilərlə əlaqənin idarə edilməsi. TZ-nin daxili idarəedilməsi. Təchizatçı əlaqələrinin idarə edilməsi. Satış əməliyyatlarının idarə edilməsi. İT-da risklərin idarə edilməsi. TZ-də informasiya axınlarının idarə edilməsi. Vahid informasiya bazasının və kommunikasiya sisteminin yaradılması. İnformasiyanın ötürülməsi sistemi.	(1) – FəsilA
	<b>Mövzu 15.</b> Davamlılıq və Təchizat Zənciri	Təchizat zəncirində davamlılıq anlayışı, əhəmiyyəti, məqsədi, tarixi, rolu. Davamlılığın ölçüləri, əsas meyarları. Korporativ sosial məsuliyyətin mahiyyəti, əsas sütunları. Müxtəlif istiqamətlərdə davamlılığın yaxşılaşdırılması imkanları. Təkmilləşdirmə üçün stimulların, tənzimləmələrin rolu. Tədarük zənciri elementləri və davamlılıq. Qapalı dövrə təchizat zənciri.	(1) – Fəsil17

### XI. FƏNN ÜZRƏ KURS İSİ

Fənn üzrə kurs isisi nəzərdə tutulmayıb

#### Seminar-məşğələlər: hazırlıq və qiymətləndirmə

Seminar-məşğələ dərslərində tələbə öz fikirlərini məntiqi ardıcılıqla ifadə və izah etməyi, habelə arqumentlərlə əsaslandırmağı bacarmalıdır. Buna nail olmaq üçün tələbə:

- 1) Seminar məşğələsinin hər bir mövzusu üzrə müzakirəyə çıxarılan suallarla diqqətlə tanış olmalı;
- 2) Müvafiq mühazirə materiallarını diqqətlə öyrənməli;
- 3) Mövzu üzrə tövsiyə edilən ədəbiyyatı oxumaq və öyrənməli;
- 4) Seminar məşğələsində müzakirəyə çıxarılan hər bir sual üzrə qısa çıxış hazırlamaq;
- 5) Mövzu üzrə verilən praktik tapşırıqları və məsələləri yerinə yetirməklə praktik bacarıqlara yiyələnəlidir.

Tələbənin məşğələdəki hər bir cavabı 10 ballıq sistem üzrə 0-10 balarasında (maksimum 10 bal olmaqla) qiymətləndirilir.

#### XII. FƏNN ÜZRƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ

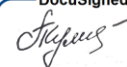
Tələbələrin sərbəst (qrup) işinə görə	-	-
Seminar (məşğələ) dərslərinin nəticələrinə görə	20 bal	20 %
Ara imtahan	30 bal	30 %
Yekun imtahan	50 bal	50%
Semestr nəticəsinə görə	100 bal	100%

Fənn üzrə semestr ərzində (imtahana qədər və imtahanda) tələbənin topladığı balın yekun miqdarına görə onun yekun biliyi aşağıdakı kimi qiymətləndirilir:

<b>91 – 100 bal</b>	<b>əla</b>	<b>A</b>
<b>81 – 90 bal</b>	<b>çox yaxşı</b>	<b>B</b>
<b>71 – 80 bal</b>	<b>yaxşı</b>	<b>C</b>
<b>61 – 70 bal</b>	<b>kafi</b>	<b>D</b>
<b>51 – 60 bal</b>	<b>qənaətbəxş</b>	<b>E</b>
<b>51 baldan aşağı</b>	<b>qeyri-kafi</b>	<b>F</b>

Tələbənin topladığı yekun bal 51 baldan aşağı olduqda (yəni onun biliyi “qeyri-kafi” qiymətləndirildikdə), tələbə bu fəndən kredit qazanmır və onun fənn üzrə akademik borcu qalır.

Tərtib etdi

DocuSigned by:  
  
 2110E2B86DE94C9...

dos. Xudiyeva P.T